

**LÍDERES
POR LOS  DS**

UNACEM
CONSTRUYENDO OPORTUNIDADES
ECUADOR

MEMORIA DE LA MESA DE TRABAJO DEL ODS 9

PERIODO 2018 - 2019

9 INDUSTRIA,
INNOVACIÓN E
INFRAESTRUCTURA



Responsables:

Patricio Díaz – Gerente de Ecología Industrial de UNACEM Ecuador
Karina King – Jefa de Comunicación de UNACEM Ecuador

Elaborado por:

Mónica Torresano Melo – Consultora de UNACEM Ecuador
Presidenta de SostenIR Fábrica de la Sostenibilidad
Profesora del IDE Business School, Escuela de Dirección
de Empresas de la Universidad de Los Hemisferios

Agradecimiento:

Expresamos nuestro agradecimiento a Pacto Global Ecuador y a todas las empresas miembro de la Mesa de Trabajo del ODS 9: Industria, Innovación e Infraestructura, por confiar en UNACEM Ecuador para liderar esta Mesa, pero sobre todo por su activa participación y compromiso con el desarrollo del país, lo que ha permitido que se logren los objetivos planteados para este primer año. Igualmente, reconocemos el aporte a la Mesa de otros actores institucionales como: la Vicepresidencia de la República, el Ministerio de Producción, Comercio Exterior, Inversiones y Pesca – MPCEIP, el Ministerio del Ambiente – MAE, la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial – ONUDI y el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo – PNUD, a través del Programa Nacional para la Gestión Ambientalmente Adecuada de Sustancias Químicas en su Ciclo de Vida – PNGSQ, por ser nuestros aliados estratégicos.

Finalmente, un agradecimiento especial al IDE Business School, Escuela de Dirección de Empresas de la Universidad de Los Hemisferios que gentilmente nos ha acogido en su casa para realizar las diferentes reuniones de la Mesa de Trabajo del ODS 9 y se ha convertido en nuestro socio académico para la generación de conocimiento.

Siglas:

Acería del Ecuador C.A. - Adelca

Alianza para el Emprendimiento y la Innovación - AEI

Cámara de Industrias y Producción – CIP

Corporación Nacional de Telecomunicaciones – CNT E.P.

Dióxido de carbono - CO₂

Economía Circular – EC

Escuela de Negocios de la Escuela Politécnica del Litoral - ESPAE

Mesa de Trabajo del ODS 9 - MT09

Ministerio del Ambiente – MAE

Ministerio de Producción, Comercio Exterior, Inversiones y Pesca - MPCEIP

Objetivos de Desarrollo Sostenible - ODS

Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial - ONUDI

Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo – PNUD

Programa Nacional para la Gestión Ambientalmente Adecuada de Sustancias Químicas en su Ciclo de Vida – PNGSQ



MEMORIA DE LA MESA DE TRABAJO DEL ODS 9

2018 - 2019



CONTENIDO

INTRODUCCIÓN	8
CAPÍTULO I: ENFOQUE DE TRABAJO DE LA MESA DEL ODS 9	9
1. Antecedentes	9
2. Miembros y Aliados de la Mesa de Trabajo del ODS 9	10
3. Objetivos Planteados en la Mesa de Trabajo del ODS 9	10
3.1 Objetivo General	10
3.2 Objetivos Específicos	11
4. Mecanismos de Gestión y Logros de la Mesa	11
4.1 Propuesta de Gestión	11
4.2 Metodología de Trabajo	13
CAPÍTULO II: RESULTADOS DE PRIMER AÑO DE TRABAJO	15
5. Principales Resultados del Trabajo Desarrollado	15
5.1 Detalle de Resultados	18
6. Testimonio de los Miembros y Aliados de la Mesa de Trabajo del ODS 9	24
7. Conclusiones y Recomendaciones para Construir el Futuro de la Mesa de Trabajo	26

INTRODUCCIÓN

Como parte de la iniciativa Líderes por los ODS motivada por Pacto Global Ecuador, UNACEM Ecuador asume el liderazgo del ODS 9: Industria, Innovación e Infraestructura, que promueve, entre otras metas, la reconversión de las industrias para que sean sostenibles. En acuerdo con los miembros de la Mesa de Trabajo del ODS 9, se decide trabajar, durante el primer año, en fortalecer el enfoque de economía circular – EC – en el ámbito empresarial y de esta forma aportar a la meta 9.4 de este ODS:

"Para 2030, mejorar la infraestructura y reajustar las industrias para que sean sostenibles, usando los recursos con mayor eficacia y promoviendo la adopción de tecnologías y procesos industriales limpios y ambientalmente racionales, y logrando que todos los países adopten medidas de acuerdo con sus capacidades respectivas."

Naciones Unidas

La experiencia industrial, el trabajo desarrollado y la capacidad de articulación intersectorial de UNACEM Ecuador, durante sus años de existencia, ha permitido generar un aporte técnico importante para llevar adelante el liderazgo de la Mesa; por ejemplo, UNACEM ya tenía experiencia de trabajo con entidades como el Ministerio de Producción, Comercio Exterior, Inversiones y Pesca (MPCEIP), el Ministerio del Ambiente (MAE) y la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial (ONUDI), en proyectos de importancia para el país.

Este documento de Memoria de la Mesa de Trabajo del ODS 9 (MT09) se divide en dos partes. En la primera, se resumen los objetivos, el enfoque de trabajo, la forma cómo se ha gestionado la MT09, entre otros aspectos. En la segunda parte, se dispone de un resumen de los resultados alcanzados en el primer año de la Mesa, se describe cómo se trabajaron aspectos como la institucionalización, la gestión de información y conocimiento y el diálogo público - privado para aportar a la construcción de política pública.

Esta Memoria representa un ejercicio de transparencia del Líder de Mesa y sus miembros, que permite dar a conocer el alcance del trabajo realizado. Adicionalmente, esperamos que sea un mecanismo para compartir el conocimiento generado sobre cómo las empresas pueden implementar acciones encaminadas a contribuir al logro del ODS 9 y a fortalecer espacios de trabajo con multiactores.



CAPÍTULO I: ENFOQUE DE TRABAJO DE LA MESA DEL ODS 9

1. Antecedentes

Pacto Global Ecuador lanzó en 2018 la iniciativa Líderes por los ODS para incentivar a las organizaciones miembro a que apadrinen un ODS. En el 2018¹ UNACEM Ecuador decidió liderar la Mesa de Trabajo del ODS 9: Industria, Innovación e Infraestructura que promueve la construcción de infraestructuras resilientes, la industrialización inclusiva y sostenible y la innovación.

El objetivo de UNACEM Ecuador para asumir este reto es compartir su experticia en economía circular, particularmente en la adopción de tecnologías y procesos industriales limpios, en el marco de su proyecto de coprocesamiento de desechos de otras industrias; proyecto que en 2018 fue incluido en la lista de los 500 mejores proyectos de la región en el marco de los Premios Latinoamérica Verde y mereció el reconocimiento regional de las redes de Pacto Global Colombia y Ecuador y la Cámara de Comercio de Bogotá.

Entendiendo que el primer año de funcionamiento es determinante para establecer el direccionamiento de la Mesa de Trabajo del ODS 9 (MT09), UNACEM Ecuador se planteó como objetivo general: **generar los mecanismos para institucionalizar y consolidar el trabajo a desarrollar por la Mesa Intersectorial del ODS 9, fortaleciendo el enfoque de economía circular en empresas de la Mesa.** Para el efecto, durante este primer año, se han realizado seis reuniones de trabajo, una investigación en temas de economía circular y se ha propiciado el diálogo público – privado.

En las primeras reuniones se definieron los mecanismos de institucionalidad de la Mesa, a través de la creación de un reglamento de gestión, la planificación de actividades y la aplicación de una encuesta de línea base sobre las prácticas de economía circular en las empresas de la MT09. En las siguientes reuniones se realizaron procesos de gestión de conocimiento e intercambio de buenas prácticas entre los miembros y con otros actores; también se ha realizado diálogos con varios actores sociales como otras empresas, ONG's y el Estado. La Mesa estableció que como producto

¹ El lanzamiento oficial de la mesa de trabajo se realizó el 23 de octubre de 2018. Asistieron como testigos de honor Xavier Arcos, representante país de la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial - ONUDI; y Juan Sebastián Salcedo, Subsecretario de Competitividad Industrial y Territorial del Ministerio de Producción.

final del trabajo desarrollado se contaría con un Documento de Memoria de la Mesa y además, un documento que resuma las Buenas Prácticas de economía circular de las empresas.

Una de las virtudes de la Mesa es que el trabajo ha sido participativo y técnicamente estructurado. Se considera *participativo* pues las empresas miembro han aportado de manera activa, compartiendo su conocimiento y experiencia, lo que ha permitido consolidar el trabajo desde la mirada de los múltiples actores. Se considera *técnicamente estructurada* pues para cada reunión se implementaron herramientas y metodologías que han permitido el logro de los objetivos planteados.

Por otra parte, se ha contribuido de manera importante a promover el diálogo público – privado, articulándonos con actores claves como el Ministerio de Producción, Comercio Exterior, Inversiones y Pesca (MPCEIP), el Ministerio del Ambiente (MAE) y el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), específicamente con el Programa Nacional para la Gestión Ambientalmente Adecuada de Sustancias Químicas en su Ciclo de Vida (PNGSQ).

El trabajo de la Mesa ha trascendido ese espacio, pues la Vicepresidencia y el MPCEIP consideraron a la Mesa de Trabajo del ODS 9 y a UNACEM Ecuador como actores importantes para sus iniciativas como el Primer Seminario de economía circular y la conformación del Libro Blanco de economía circular. Esto es el resultado de la forma cómo la mesa ha estructurado su gestión de conocimiento y, de manera particular, su investigación exploratoria sobre prácticas de economía circular en las empresas. Igualmente, se ha compartido la experiencia de la Mesa con otros miembros de Pacto Global como las mesas de los ODS 11 y 12; se ha participado en los talleres propuestos por la mesa del ODS 17, así como, asistido a eventos de otras mesas como la del ODS 15, por ejemplo.

2. Miembros y Aliados de la Mesa de Trabajo del ODS 9

EMPRESAS	
ADELCA	RUBBERACTION COMPAÑÍA LIMITADA - GRIN
CORPORACIÓN NACIONAL DE TELECOMUNICACIONES - CNT E.P.	SEMPÉRTEGUI ONTANEDA ABOGADOS
DELOITTE & TOUCHE	TESALIA CBC
ECUASAL	UNACEM ECUADOR
PRODUBANCO	
GREMIOS Y ASOCIACIONES EMPRESARIALES	
CÁMARA DE INDUSTRIAS Y PRODUCCIÓN – CIP	ALIANZA PARA EL EMPRENDIMIENTO Y LA INNOVACIÓN - AEI



3. Objetivos Planteados en la Mesa de Trabajo del ODS 9

Durante el primer año de existencia de la Mesa se planteó la necesidad de **“Fomentar la Institucionalidad Técnica y Operativa de la Mesa de Trabajo del ODS 9: Industria, Innovación e Infraestructura”**.

3.1. Objetivo General

Generar mecanismos para institucionalizar y consolidar el trabajo a desarrollar por la Mesa de Trabajo del ODS 9, contribuyendo a fortalecer el enfoque de economía circular en las empresas de la Mesa.

3.2. Objetivos específicos

- Contar con una planificación de la mesa de trabajo.
- Establecer los mecanismos de gobernanza de la mesa de trabajo.
- Mapear las iniciativas de los participantes de la mesa que se relacionan con el ODS 9.
- Generar espacios de intercambio de conocimiento y experiencia sobre iniciativas que aportan al ODS 9.
- Articular el diálogo público-privado para fortalecer la política pública asociada al ODS 9.
- Estructurar un documento de buenas prácticas de los miembros de Mesa, que contribuya al logro de las metas planteadas en el ODS 9.

4. Mecanismos de Gestión y Logros de la Mesa

4.1. Propuesta de gestión

La Mesa de Trabajo del ODS 9, para el primer año, con el liderazgo de UNACEM Ecuador, decidió aportar a la meta 4 de este objetivo.

Gráfico no. 1
Meta a la que Aporta la Mesa de Trabajo del ODS 9



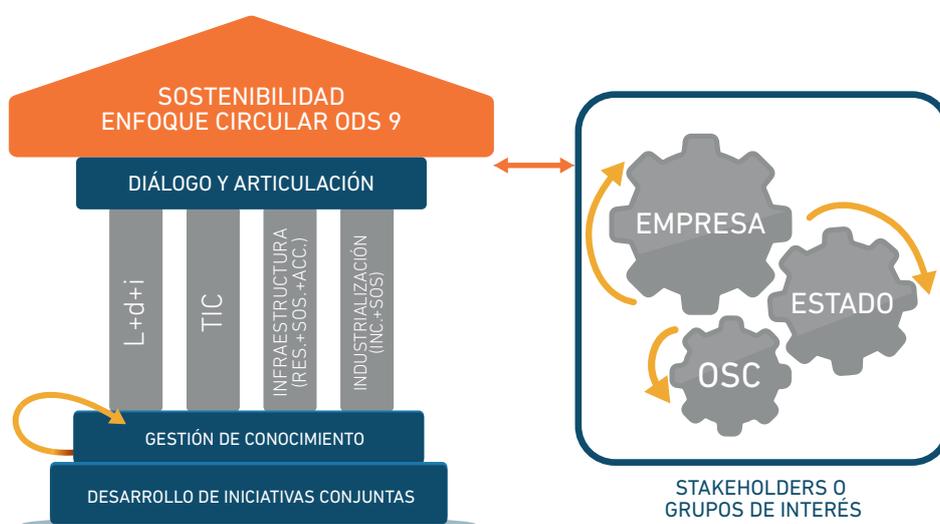
Construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización inclusiva y sostenible y fomentar la innovación.

9.4 De aquí a 2030, modernizar la infraestructura y reconvertir las industrias para que sean sostenibles, utilizando los recursos con mayor eficacia y promoviendo la adopción de tecnologías y procesos industriales limpios y ambientalmente racionales, y logrando que todos los países tomen medidas de acuerdo con sus capacidades respectivas.

En cuanto a los pilares en los que se soporta la gestión de sostenibilidad enmarcada en el ODS se tienen:

- Investigación, desarrollo e innovación
- Uso de tecnologías de información y comunicación
- Generación de infraestructura (resiliente, sostenible y accesible)
- Industrialización sostenible e inclusiva

Gráfico no. 2
Pilares de Acción de la Mesa de Trabajo del ODS 9



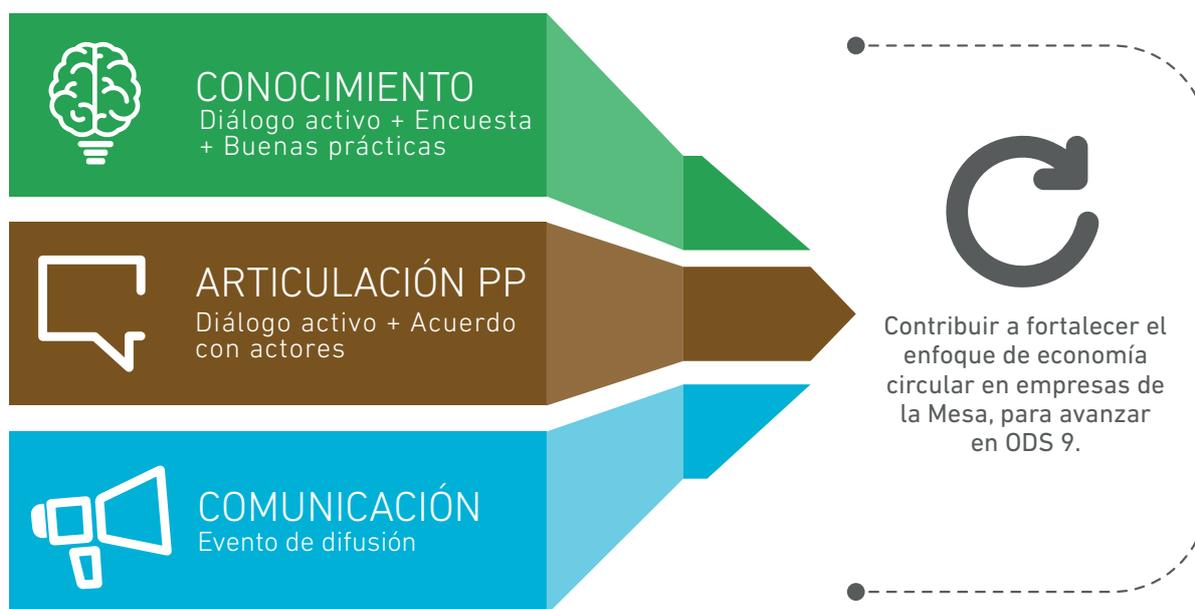
Elaborado por: UNACEM Ecuador – Mónica Torresano Melo
IDE Business School, Escuela de Dirección de Empresas de la Universidad de Los Hemisferios
Revisado y validado por: Actores de Mesa de Trabajo ODS 9

Se considera que en la base de la gestión empresarial, de cara al logro del ODS 9 y sus metas, debería estar la gestión de conocimiento, como un elemento importante para crear capacidades entre los actores de la Mesa. Adicionalmente, se conforma como otro eje transversal, el desarrollo de iniciativas conjuntas, como un mecanismo para potenciar los intereses, la inversión y los resultados asociados al ODS 9.

Finalmente, los miembros de la mesa ratifican el compromiso de trabajar, durante el primer año, bajo un enfoque de economía circular; para el efecto, se plantean las siguientes acciones:

Gráfico no. 3

Enfoque de Trabajo para el Primer Año de Gestión de la Mesa de Trabajo del ODS 9



Elaborado por: UNACEM Ecuador – Mónica Torresano

IDE Business School, Escuela de Dirección de Empresas de la Universidad de Los Hemisferios

Revisado y validado por: Actores de Mesa de Trabajo ODS 9

- **Gestión de conocimiento:** que busca fortalecer las competencias de los actores de la Mesa en temas de economía circular. El entregable de este aspecto sería un documento de buenas prácticas asociadas al tema.
- **Articulación público-privada:** para propiciar acuerdos entre los actores sociales (empresa, Estado y sociedad civil). Como parte de estas acciones se invita a los diferentes actores a compartir sus experiencias, perspectivas e intereses sobre economía circular.
- **Comunicación:** para el efecto, se participa en diferentes espacios para difundir los avances de la MTO9, además, se realiza un evento anual para transparentar y comunicar el trabajo desarrollado.

4.2. Metodología de Trabajo

UNACEM Ecuador, está convencida que la **participación y el trabajo conjunto** son los factores de éxito de los logros alcanzados durante es año. Los actores de la MTO9 han participado en todas y cada una de las etapas de implementación de esta iniciativa, desde luego, cada uno desde su rol institucional. Como parte del trabajo conjunto, esta mesa ha promovido relacionamiento con otros actores institucionales como Ministerios, PNUD y ONUDI, que son relevantes de cara a la construcción de política pública.



4.2.1. Establecimiento de metodología de trabajo

Según el tema abordado, en cada reunión y para cada reunión se preparó y aplicó metodologías específicas, así por ejemplo para:

- **Planificación estratégica:**

Metodologías ágiles y participativas, que definen una propuesta institucional y plan de trabajo. Se realizaron talleres de análisis y presentación de resultados en plenaria.

- **Planificación operativa:**

La MT09 no solo contó con planificación estratégica, también se realizó una adecuada planificación para cada mesa de trabajo. Para el efecto, se estableció con claridad el objetivo de la reunión y la agenda, que se respetó lo propuesto.

- **Gestión de conocimiento:**

Se aplicaron diferentes metodologías como:

- Conferencias coloquio: con empresas, Estado y organismos de cooperación, donde no solo se explicaba el cómo las organizaciones abordaron el reto de la economía circular, sino también dieron oportunidad a responder inquietudes de los participantes.
- Línea Base de Buenas Prácticas: se contó con una encuesta estructurada, que también fue compartida con Pacto Global. La encuesta se realizó vía on line, lo cual facilitó el acceso y aplicación de la misma. Para el análisis de datos o resultados, se utilizó un método de estadística descriptiva. Para el efecto, se realizó una investigación preliminar sobre marco conceptual de economía circular y sostenibilidad.
- Documento de Buenas Prácticas: se conformó un instrumento para relevar información cualitativa y cuantitativa sobre las buenas prácticas.

- **Oportunidades de articulación:**

Para fortalecer posibles procesos de simbiosis industrial, se ha conformado un instrumento de levantamiento de información, con base en estándares internacionales.

- **Sistematización:**

Luego de cada reunión de la MT09, se ha elaborado y difundido las respectivas Actas de la reunión, que detallan los acuerdos, avances y respaldos de información correspondientes.

CAPÍTULO II: RESULTADOS DE PRIMER AÑO DE TRABAJO

5. Principales Resultados del Trabajo Desarrollado

A continuación se detalla los resultados y avances en el logro de los objetivos planteados por la MT09:

Cuadro no. 1
Avance en logro de resultados

OBJETIVO GENERAL	RESULTADOS ESPERADOS	% DE CUMPLIMIENTO	ENTREGABLE
Generar mecanismos para institucionalizar y consolidar el trabajo a desarrollar por la Mesa Intersectorial del ODS 9, contribuyendo a fortalecer el enfoque de economía circular en las empresas de la Mesa.		150% ⁽¹⁾	
OBJETIVO ESPECÍFICO 1			
Contar con una planificación de la mesa de trabajo.	<ul style="list-style-type: none"> Documento de plan de trabajo. 	100%	<ul style="list-style-type: none"> Presentación de Planificación MT09 – Acta de Reunión.
OBJETIVO ESPECÍFICO 2			
Establecer los mecanismos de gobernanza de la mesa de trabajo.	<ul style="list-style-type: none"> Reglamento de Funcionamiento de la Mesa de Trabajo. 	100%	<ul style="list-style-type: none"> Reglamento de Funcionamiento de MT09.
OBJETIVO ESPECÍFICO 3			
Mapear las iniciativas de los participantes de la mesa que se relacionan con el ODS 9.	<ul style="list-style-type: none"> Documento sobre línea base de prácticas asociadas al ODS 9 y a economía circular. 	100%	<ul style="list-style-type: none"> Sistematización de Resultados Línea Base.
OBJETIVO ESPECÍFICO 4			
Generar espacios de intercambio de conocimiento y experiencia sobre iniciativas que aportan al ODS 9.	<ul style="list-style-type: none"> Al menos 4 empresas u organizaciones comparten su conocimiento y experiencia. 	200%	<ul style="list-style-type: none"> Presentaciones de Empresas y Entidades.
OBJETIVO ESPECÍFICO 5			
Articular diálogo público-privado para fortalecer la política pública asociada al ODS 9.	<ul style="list-style-type: none"> Realizar al menos 2 reuniones con el Estado, para contribuir a fortalecer la política pública. 	300%	<ul style="list-style-type: none"> Presentación MPCEIP en la MT09. Acuerdo para apoyo en Libro Blanco de economía circular.
OBJETIVO ESPECÍFICO 6			
Estructurar un documento de buenas prácticas de los miembros de la Mesa.	<ul style="list-style-type: none"> Documento de Buenas Prácticas de economía circular. 	100%	<ul style="list-style-type: none"> Documento de Buenas Prácticas.

Nota (1) Es el porcentaje promedio de los diferentes objetivos específicos.

Durante el primer año de acción de la MTO9, se destaca lo siguiente:

- Las reuniones de la Mesa alcanzaron una participación global del 61% de sus miembros.
- En el estudio exploratorio de economía circular, participaron cerca del 80% de las empresas, entregando información sobre su gestión en el tema.
- En las actividades de las Mesas de Trabajo se contó con el aporte de 70 personas.

A continuación un breve detalle del trabajo desarrollado para la consecución de diferentes objetivos.

Cuadro no. 2
Detalle de Resultados

OBJETIVO GENERAL	RESULTADOS ESPERADOS	LOGROS	ACTIVIDADES REALIZADAS
Generar mecanismos para institucionalizar y consolidar el trabajo a desarrollar por la Mesa Intersectorial del ODS 9, contribuyendo a fortalecer el enfoque de economía circular en las empresas de la Mesa.			<ul style="list-style-type: none"> ■ Establecer mecanismos de institucionalidad y gobernanza de la Mesa. ■ Gestionar conocimiento. ■ Realizar diálogo público – privado.

LECCIONES APRENDIDAS

Participación: el trabajo multiactores es importante para avanzar en los objetivos planteados por las Mesas de Trabajo.

Institucionalidad: se necesita fortalecer la institucionalidad de las Mesas de trabajo, el primer año ha sido complejo, pero en los siguientes años, la curva de aprendizaje mejorará la gestión.

Conocimiento: las Mesas deben tener metodologías claras de trabajo, para facilitar la gestión e intercambio de conocimientos, aspecto relevante, sobre todo cuando se abordan temas relativamente nuevos en el país.

OBJETIVO ESPECÍFICO 1	RESULTADOS ESPERADOS	LOGROS	ACTIVIDADES REALIZADAS
Contar con una planificación de la mesa de trabajo.	<ul style="list-style-type: none"> ■ Documento de plan de trabajo de MTO9 (objetivos, estrategia y plan de trabajo). 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Planificación desarrollada de manera participativa. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Taller de diseño de planificación.

LECCIONES APRENDIDAS

Pragmatismo: Para el primer año de trabajo se requería considerar objetivos realistas, en función del alcance.

Participación: Se requiere que la planificación sea participativa, a fin de que se ajuste a las expectativas de los miembros.

Estructuración metodológica: Se requiere aplicar metodologías ágiles de trabajo, para facilitar planificación en corto tiempo.

Direccionamiento estratégico: Se identifica que es importante que todos los miembros de la mesa tengan claridad de su alineamiento estratégico con el ODS en el que trabajarán. Además, es necesario que Pacto Global defina cómo se trabajará en metas de la Mesa, conforme las expectativas de los actores.

OBJETIVO ESPECÍFICO 2	RESULTADOS ESPERADOS	LOGROS	ACTIVIDADES REALIZADAS
Establecer los mecanismos de gobernanza de la mesa de trabajo.	<ul style="list-style-type: none"> ■ Reglamento de funcionamiento de la Mesa de Trabajo, para definir la gobernanza de la Mesa. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Conformar el reglamento de manera participativa, que se compartió con Pacto Global para que sirva de instrumento de referencia para otras Mesas de Trabajo. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Establecer el borrador de Reglamento por parte de líder de mesa. ■ Realizar mesas internas de trabajo para revisión del Reglamento y recibir observaciones. ■ Recibir sugerencias y observaciones del Reglamento por parte de Pacto Global. ■ Ajustar el Reglamento y socializarlo con actores de la MTO9.

LECCIONES APRENDIDAS

Importancia: Es necesario contar con un documento que defina los objetivos, estructura y gobernanza de las Mesas, a fin de definir el cómo manejar o gestionar la mesa.

Participación de Pacto Global: Es imprescindible la participación y definiciones de este actor en la forma de gestión sobre las Mesas.

OBJETIVO ESPECÍFICO 3	RESULTADOS ESPERADOS	LOGROS	ACTIVIDADES REALIZADAS
Mapear las iniciativas de los participantes de la mesa que se relacionan con el ODS 9.	<ul style="list-style-type: none"> Documento sobre línea base de prácticas asociadas al ODS 9 y de economía circular de los miembros de Mesa, para contribuir a toma de decisiones. 	<ul style="list-style-type: none"> Desarrollar, con apoyo del IDE Business School, una investigación exploratoria sobre prácticas de ODS 9 y economía circular aplicada a miembros de Mesa y otras empresas. Esta investigación se consideró relevante por parte del MPCEIP, de tal forma que fue presentada en Evento Internacional de Economía Circular desarrollado en Quito el junio de 2019. 	<ul style="list-style-type: none"> Diseñar la metodología y el instrumento de investigación de buenas prácticas (encuesta). Aplicar la encuesta a miembros de la mesa con más cerca de 80% de respuesta. Analizar los resultados de la investigación. Difundir los resultados de investigación (con Estado, otras empresas y mesas de los ODS).

LECCIONES APRENDIDAS

<p>Importancia de la investigación: Sin duda, es determinante contar con información de línea base para la toma de decisiones. Con la investigación, se ha hecho notoria la importancia de este tipo de investigaciones para actores como el Estado, que requieren información para orientar el diseño de política pública.</p>	<p>Aliados: para el diseño, aplicación y sistematización de investigación, fue importante contar con alianza de academia, que para este caso fue el IDE Business School, Escuela de Dirección de Empresas de la Universidad de Los Hemisferios que compartió la metodología a aplicar, que es parte de otra investigación más ampliada que esta entidad está preparando.</p>	<p>Aplicación de Encuesta: Contar con aporte de academia facilita la aplicación de encuesta, pues se genera confianza sobre confidencialidad de la información.</p>
<p>Seguimiento: para el desarrollo de la encuesta fue importante hacer el proceso de seguimiento técnico del avance, lo cual incrementa el nivel de éxito de respuesta.</p>	<p>Articulación: Se requiere ampliar la encuesta a otros miembros de Pacto Global, por lo cual se sugieren articular acciones conjuntas con IDE y UNACEM para el efecto, esto dará mayor solidez a la información para toma de decisiones.</p>	<p>Difusión: Se requiere mantener procesos de difusión sobre este tipo de iniciativas, para contribuir a la gestión de conocimiento de los distintos actores.</p>

OBJETIVO ESPECÍFICO 4	RESULTADOS ESPERADOS	LOGROS	ACTIVIDADES REALIZADAS
Generar espacios de intercambio de conocimiento y experiencia sobre iniciativas que aportan al ODS 9.	<ul style="list-style-type: none"> Al menos 4 empresas u organizaciones comparten su conocimiento y experiencia asociada a economía circular. 	<ul style="list-style-type: none"> Ocho entidades (empresas, organismos de cooperación y Estado) han compartido su experiencia y trabajo en economía circular. 	<ul style="list-style-type: none"> Preparar presentaciones institucionales. Realizar presentación de experiencias en reuniones de la MT09, con espacio para solventar inquietudes de participantes. Compartir información sobre la experiencia de empresas.

LECCIONES APRENDIDAS

<p>Importancia: es fundamental intercambiar experiencia y conocimiento entre actores sociales (empresa, Estado y ONG's) sobre las prácticas asociadas a la temática que aborda cada mesa, toda vez que permite conocer el cómo implementar buenas prácticas y acelera la curva de aprendizaje.</p>	<p>Intersectorial: tener actores de diferentes sectores y tipos, es enriquecedor para aportar a la gestión de conocimiento desde diferentes aristas. En la Mesa se ha contado con participación de otros actores como PNUD, MPCEIP y el IDE Business School, Escuela de Dirección de Empresas de la Universidad de Los Hemisferios que ha enriquecido el trabajo desarrollado en este tema.</p>	<p>Oportunidades: A través de intercambio de experiencias, los actores de la Mesa pueden identificar oportunidades de articulación y trabajo conjunto.</p>
---	--	---

OBJETIVO ESPECÍFICO 5	RESULTADOS ESPERADOS	LOGROS	ACTIVIDADES REALIZADAS
Articular diálogo público-privado para fortalecer la política pública asociada al ODS 9	<ul style="list-style-type: none"> Realizar al menos 2 reuniones con el Estado, para contribuir a fortalecer la política pública. 	<ul style="list-style-type: none"> Seis reuniones con actores del estado: MAE, MPCEIP y Vicepresidencia de la República para intercambiar conocimiento. Participación de PNUD – MAE y MPCEIP en eventos de la MT09, para compartir trabajo y visión sobre economía circular. 	<ul style="list-style-type: none"> Realizar reuniones de trabajo con actores estatales para intercambiar experiencias y prácticas. Asesorar técnicamente a MPCEIP y Vicepresidencia en conformación de Libro Blanco de Economía Circular.

LECCIONES APRENDIDAS

Relevancia: es importante que las diferentes mesas de trabajo, establezcan puentes de diálogo y apoyo con entidades del Estado y organismos de cooperación para trabajar de manera conjunta en el logro de los ODS y contribuir a fortalecer la política pública, lo cual beneficia al país.

OBJETIVO ESPECÍFICO 6	RESULTADOS ESPERADOS	LOGROS	ACTIVIDADES REALIZADAS
Estructurar un documento de buenas prácticas de los miembros de la Mesa.	<ul style="list-style-type: none"> Documento de Buenas Prácticas de Economía Circular. 	<ul style="list-style-type: none"> Estructurar el documento con participación de actores de la Mesa. 	<ul style="list-style-type: none"> Establecer el borrador de contenido. Socializar y ajustar el borrador de contenido. Conformar el documento de buenas prácticas. Difundir el documento.

LECCIONES APRENDIDAS

Sistematización: como parte de la gestión de conocimiento, es determinante contar con un documento que releve las buenas prácticas. Este documento, debería estar alineado a la estrategia del país en el eje temático que aborde, para que contribuya y sea útil para los diferentes actores.

En el caso de la Mesa, si bien no fue un objetivo establecido, se ha estructurado una metodología para identificar posibles oportunidades de aplicar prácticas de simbiosis industrial, desde luego, considerando la limitación de las empresas al no pertenecer a un parque industrial.



5.1 Detalle de Resultados

5.1.1. Planificación de la Mesa

La planificación permitió contar con la definición sobre los objetivos y acciones a desarrollar durante el primer año de existencia de la MTO9. Se realizó en las primeras reuniones de trabajo de la Mesa y contó con la activa participación de las entidades miembro.



5.1.2. Reglamento de Funcionamiento de la Mesa

Este documento se conformó en tres partes: objetivos, estructura y sistema de gobierno. El Reglamento elaborado en la MT09 fue puesto a disposición de Pacto Global Ecuador y ha servido de base para que dicha entidad formule un reglamento general para todas las Mesas de Trabajo.



OBJETIVOS Y FINES	ESTRUCTURA
GENERAL:	MIEMBROS
Contribuir metas ODS 9 Trabajo articulado actores	Empresas + Gremios + ONGs
ESPECÍFICO:	ALIADOS
Participación sector empresarial ODS9 Fortalecer mecanismos de gestión de miembros MT09 Acuerdos y alianzas P-P Difundir BP Desarrollar iniciativas conjuntas Contribuir a políticas públicas	Estado + Organismos de Cooperación
PRINCIPIOS:	DERECHOS
Transparencia Proactividad Honestidad Corresponsabilidad Participación	DEBERES
PRINCIPIOS:	ADHESIÓN
PRINCIPIOS:	PÉRDIDA DE CALIDAD DE ACTOR DE LA MT09
PRINCIPIOS:	RESULTADOS
SISTEMA DE GOBIERNO	Reglamento de funcionamiento de la Mesa de Trabajo del ODS 9 Industria, Innovación e Infraestructura
ASAMBLEA MESA	Capítulo primero.- Características generales Mesa de Trabajo del ODS 9
LÍDER DE MESA	Capítulo segundo.- Objetivos y fines
CONSEJO DIRECTIVO	Capítulo tercero.- Estructura Organizativa
COMISIONES	Capítulo cuarto.- Aliados estratégicos de la Mesa de Trabajo
COMISIONES	Capítulo quinto.- Sistema de Gobierno
COMISIONES	Aporte de Reglamento General para todas las Mesas de Iniciativa Líderes por los ODS.

5.1.3. Línea Base sobre Prácticas Asociadas a ODS 9 y Economía Circular

Con el apoyo del IDE Business School, Escuela de Dirección de Empresas de la Universidad de Los Hemisferios se realizó el diseño, aplicación y sistematización de resultados de investigación exploratoria sobre prácticas asociadas al ODS 9 y economía circular, con la finalidad de contar con una línea base de información sobre la situación de los miembros de la Mesa. Cabe destacar que, el IDE Business School, Escuela de Dirección de Empresas de la Universidad de Los Hemisferios permitió a UNACEM Ecuador el uso de metodología de investigación, pues es parte de un estudio que dicha entidad está realizando.

Luego, con base en articulación con el MPCEIP se amplió la investigación a otras empresas y los resultados fueron presentados por esta entidad en el Evento Internacional de economía circular desarrollado en el mes de junio de 2019.

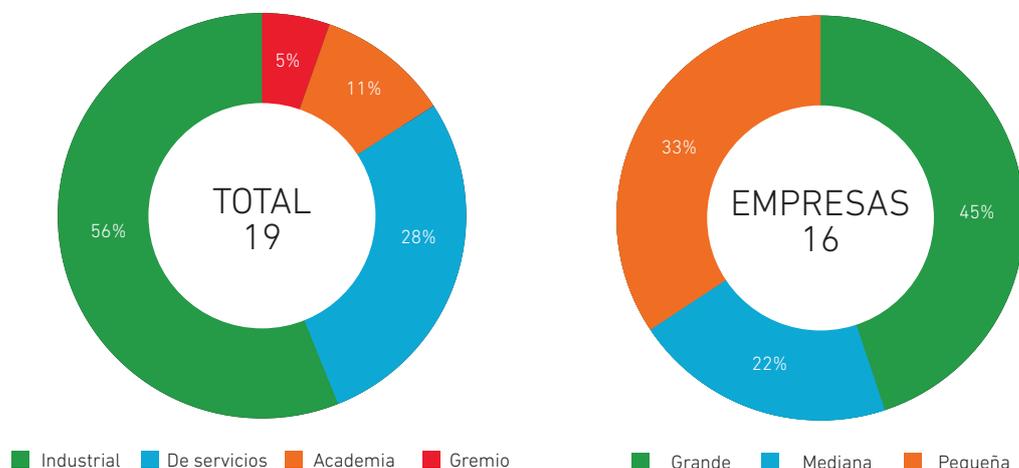


*Escuela de Dirección de Empresas de la Universidad de Los Hemisferios

ESTUDIO EXPLORATORIO SOBRE ECONOMÍA CIRCULAR EN EL SECTOR EMPRESARIAL

Realizado por: UNACEM Ecuador - Mesa del ODS 9 con apoyo del IDE Business School, Escuela de Dirección de Empresas de la Universidad de Los Hemisferios

Presentado por: Ministerio de la Producción, Comercio Exterior, Inversiones y Pesca



Realizado por Mónica Torresano - IDE Business School, Escuela de Dirección de Empresas de la Universidad de Los Hemisferios

5.1.4. Gestión de Conocimiento

Con la finalidad de compartir conocimiento de las empresas sobre prácticas relativas al ODS 9 a economía circular, cinco empresas de la Mesa compartieron su experiencia, también se invitó al MPCEIP y a PNUD.



A continuación se detallan algunos aspectos importantes de este intercambio de conocimiento:

- **Empresas miembro de la MT09:**

Que realizaron una explicación de sus prácticas empresariales asociadas a economía circular. Las entidades fueron:

adelca
EL ACERO QUE NOS UNE

RUBBERACTION
CIA. LTDA.

tesalia  **cbc**

Produbanco 
Grupo Promerica

UNACEM
CONSTRUYENDO OPORTUNIDADES
ECUADOR



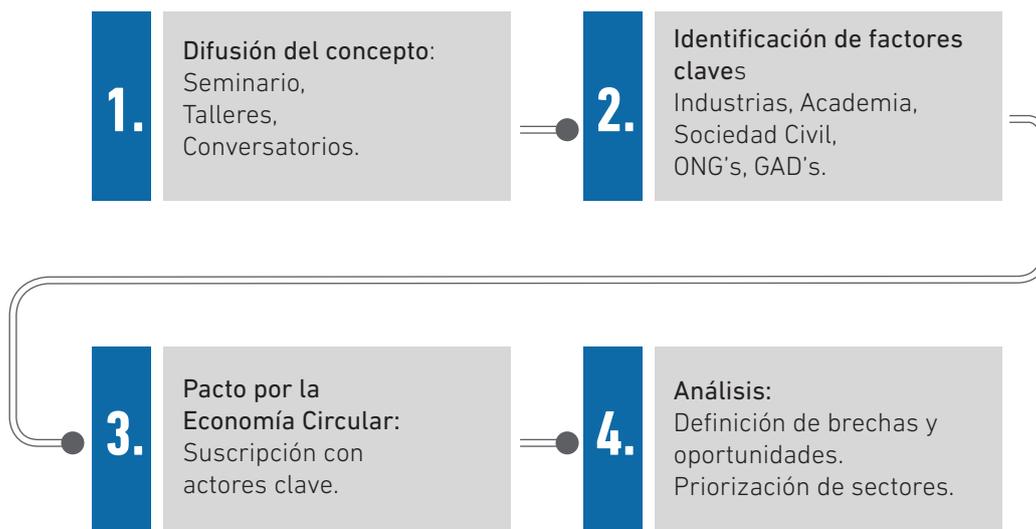
Las experiencias presentadas fueron: (i) Adelca con su estrategia de sostenibilidad, mejoras de tecnología y reciclaje; (ii) Tesalia CBC su estrategia de valor compartido y reciclaje inclusivo; (iii) Rubberation – Grin su sistema de reciclaje integral de neumáticos fuera de uso; (iv) Produbanco su estrategia de sostenibilidad y finanzas sostenibles; y, (iv) UNACEM Ecuador su estrategia de ecología industrial y economía circular, los sistema de gestión de residuos, reducción de emisiones de CO₂, así como los procesos de simbiosis industrial que implementa.

- **Ministerio de Producción, Comercio Exterior, Inversiones y Pesca:**

Se detallaron los avances realizados por la entidad en la construcción del Libro Blanco de Economía Circular, así como las futuras acciones para la conformación de la Estrategia Nacional sobre este tema.

ECONOMÍA CIRCULAR Libro Blanco de Economía Circular

HOJA DE RUTA



- **Programa Nacional para la Gestión Ambientalmente Adecuada de Sustancias Químicas en su Ciclo de Vida:**

Se realizó una explicación especializada sobre las implicaciones y efectos de los Contaminantes Orgánicos Persistentes (COPs) y el programa que tiene esta entidad sobre este tema, el cual cuenta con el apoyo y la participación de varios actores institucionales.

PROGRAMA NACIONAL PARA LA GESTIÓN AMBIENTALMENTE ADECUADA DE SUSTANCIAS QUÍMICAS EN SU CICLO DE VIDA



- **IDE Business School, Escuela de Dirección de Empresas de la Universidad de Los Hemisferios:**

Realizó una presentación sobre el alcance, los desafíos y la transformación de los modelos de negocio a través de la implementación de prácticas de economía circular, así como la articulación a la sostenibilidad.



5.1.5. Diálogo Público – Privado

Se considera un logro importante de la MT09, toda vez que a través de la experiencia desarrollada por UNACEM Ecuador y los miembros de la Mesa, se ha podido contribuir a fortalecer la política pública en economía circular. Para el efecto, se ha mantenido varias reuniones de trabajo con entidades estatales como la Vicepresidencia de la República, el MPCEIP y el MAE. Adicionalmente, se ha participado en varios talleres de socialización y consulta desarrollados por estas entidades estatales en el marco de la construcción del Libro Blanco.



5.1.6. Documento de Buenas Prácticas de Economía Circular

Este documento recopila la experiencia de algunas empresas de la MT09 sobre el tema. Se ha procurado que las experiencias recogidas sean de empresas de diferentes sectores y con diferentes prácticas.



6. Testimonio de los Miembros y Aliados de la Mesa de Trabajo del ODS 9

ESTADO

MINISTERIO DE PRODUCCIÓN, COMERCIO EXTERIOR, INVERSIONES Y PESCA - MPCEIP

Daniel Heredia M.

Director de la Dirección de Reconversión Ambiental y Tecnológica

MINISTERIO DE PRODUCCIÓN,
COMERCIO EXTERIOR,
INVERSIONES Y PESCA

Aportes de UNACEM como Líder de la Mesa de Trabajo del ODS 9 al MPCEIP

- Incluir en los debates de la mesa el concepto de economía circular, el cual tiene un nivel de involucramiento profundo en el ODS 9, ya que es muy visible a nivel de un proceso productivo; observar cómo se pueden definir mejores prácticas y optimización en el uso de recursos materiales y energéticos, las oportunidades de industrialización de residuos, y herramientas en el diseño de productos (para hacerlos de mayor duración y que su recuperación sea viable) y en los modelos de logística de distribución.
- UNACEM Ecuador ha demostrado el compromiso empresarial por aportar de una forma más fuerte a implementar la economía circular en el país, a través de la suscripción del Convenio que permitirá contar con la primera fase del Libro Blanco.

La articulación público – privada para aportar al logro de los ODS

- Esta articulación tiene un nivel muy alto de importancia. El sector público requiere del sector privado para aterrizar las políticas y proyectos que alimentan los ODS, a la realidad del país, considerando las limitaciones y las oportunidades que se deben analizar, a fin de que los ODS puedan cumplirse de manera ordenada y tangible.

Contribución de las empresas de Mesa de Trabajo del ODS 9 para el enfoque de Economía Circular

- El nivel de compromiso demostrado por las empresas del ODS 9 ha sido de vital importancia para contribuir a la economía circular, toda vez que los aportes de esta mesa han sido de utilidad durante el desarrollo del Primer Seminario de Economía Circular llevado a cabo en junio 2019.
- Además, la suscripción del Pacto Nacional por la Economía Circular, ha permitido que a la fecha nos encontremos en el proceso de construcción del Libro Blanco, el cual se constituye como un hito esencial en la hoja de ruta hacia la Estrategia Nacional.

ALIADOS

PACTO GLOBAL ECUADOR

Sebastián Coba
Relaciones Institucionales



Pacto Global
Red Ecuador

Logros de la Mesa de Trabajo

- Se destaca el Documento de Buenas Prácticas de Economía Circular como entregable de la Mesa de Trabajo, que servirá como base para inspirar a varias organizaciones a implementar procesos de economía circular en las diferentes industrias.
- Generar un espacio para conectar a diferentes empresas industriales para el desarrollo de proyectos de economía circular y simbiosis industrial.

La gestión interna de la Mesa de Trabajo del ODS 9

Los dos aspectos destacados de la mesa fueron:

- La organización de la Mesa de Trabajo, estuvo extremadamente bien estructurada, con plazos definidos y presentaciones claras sobre los temas tratados.
- El conocimiento técnico del líder en cuanto a procesos de economía circular, que fue clave para guiar la mesa y aportar valor a los miembros.

Aporte de la Mesa de Trabajo del ODS 9 a Pacto Global Ecuador

- El principal aporte de la mesa fue el aprendizaje sobre economía circular en la industria, así como, los procesos de simbiosis industrial. Esto ha sido posible gracias a excelentes presentaciones por el líder de mesa como por sus invitados especiales y la participación de los miembros de mesa. De igual manera, la visita a la planta de UNACEM Ecuador en la ciudad de Otavalo fue fundamental para entender los procesos clave de la empresa y de los aspectos de economía circular.

EMPRESAS

RUBBERACTION CIA. LTDA.

Fernando Prado
Gerente General



Logros de la Mesa de Trabajo

- La diversidad de participantes en la mesa logró que se presenten varias vivencias referentes al concepto e interpretación de los ODS, creo que uno de los principales logros fue conocer que el manejo ambiental estaba

presente en todas las empresas participantes, en diferente intensidad y aplicación.

- Conocer más sobre la economía circular, su concepto y la clara visión desde el diseño de un bien hasta la transformación de un desecho en nuevas materias primas.
- El compromiso y la participación de todos los integrantes para cambiar bienes de vida lineal a circular.

La gestión interna de la Mesa de Trabajo del ODS 9

- El planteamiento de propuestas para continuar con la implementación de los ODS, así como, el diálogo con la academia, el sector privado y público.
- El intercambio de conceptos, percepciones e ideas sobre la sostenibilidad, la industria y su manejo ambiental, además, de las experiencias de los participantes, sirvieron de base para enfocar nuestros trabajos hacia la innovación, la economía y nuestro entorno social.

Aporte de la Mesa de Trabajo del ODS 9 a la Empresa

- En nuestra empresa, ayudó a confirmar y consolidar nuestro trabajo y esfuerzo por la economía circular, la investigación y desarrollo de nuevos productos como el impermeabilizante a base de polvo de caucho reciclado, además del apoyo a las universidades para que incrementen la investigación sobre productos con materiales reciclados.

TESALIA CBC

María Isabel Parra
Gerente Asuntos Corporativos



Logros de la Mesa de Trabajo

- Conformación de una red sólida de trabajo en la búsqueda de opciones de desarrollo industrial enfocados en la innovación.
- Conjugar múltiples visiones en una sola forma de entender y desarrollar la economía circular.

La gestión interna de la Mesa de Trabajo del ODS 9

- La Mesa del ODS 9 planteó un modelo de gobernanza que le permitió trabajar de manera metódica en la consecución de su objetivo.
- Fue un espacio de alta interacción entre los miembros lo cual permitió también la generación de ideas que iban más allá de la gestión propia del espacio en mención.

Aporte de la Mesa de Trabajo del ODS 9 a la Empresa

- Mostrar el modelo de trabajo en red para temas relacionados con economía circular
- Alta participación e impulso de esta red de empresas.

7. Conclusiones y Recomendaciones para Construir el Futuro de la Mesa de Trabajo

Iniciativa de Líderes por los ODS

Es una iniciativa innovadora y pionera en la región que moviliza el conocimiento y experiencia de las distintas empresas que forman parte de Pacto Global Ecuador, para contribuir al logro de los ODS. UNACEM Ecuador, como Líder de Mesa, se encuentra motivada por la incidencia e impacto que se genera con esta iniciativa, sobre todo por la posibilidad de compartir sus buenas prácticas en sostenibilidad, generar conocimiento y establecer canales de diálogo público-privados.

Para potenciar el trabajo de las Mesas de los diferentes ODS, se considera necesario consolidar, desde Pacto Global Ecuador, las herramientas, las metodologías y los sistemas que apalanquen la gestión de las Mesas, desde la planificación, hasta el monitoreo y evaluación.

Resulta interesante de anotar que este primer año ha sido de aprendizaje y que ha sido importante para generar confianza entre los actores de las Mesas de Trabajo. Además, ha posibilitado que la MTO9 y las otras mesas, desarrollen su creatividad e innovación en los objetivos y metas planteadas desde el ODS que lideran, por lo cual, se espera que desde el enfoque de trabajo que se ha establecido en cada mesa, se contribuya al logro de las metas e indicadores definidos en los ODS.

El seguimiento de Pacto Global Ecuador al trabajo desarrollado por los líderes de los ODS ha sido significativo para acompañar o potenciar la implementación de las diferentes iniciativas y para consolidar la sinergia que se puede generar entre las diferentes Mesas de Trabajo.

Institucionalización de las Mesas

Contar con un Reglamento favorece el trabajo estructurado y ordenado de la Mesa de Trabajo. Se destaca que Pacto Global Ecuador participó en la elaboración de este Reglamento y se espera que a partir del segundo año, todas las mesas de trabajo puedan trabajar con un marco de acción homogéneo.

Planificación del Trabajo a Desarrollar

La Mesa de Trabajo del ODS 9 ha avanzado en el logro de los objetivos planteados conforme la planificación realizada. Se resalta la importancia de la participación, la colaboración y el involucramiento de todos los actores de la mesa. Como parte de la gestión de la mesa, ha sido clave contar con metodologías claras de trabajo y que cada reunión de la mesa tenga una agenda definida.

Implementación de Proyectos en las Mesas de Trabajo

Se recomienda que el liderazgo de mesa sea de al menos dos años, con la finalidad de que las mesas puedan contar con una mirada que supera el corto plazo, esto podría motivar a ejecutar iniciativas con mayor valor agregado.

Durante este año de acción, la MTO9 ha trabajado en su proyecto para fortalecer la gestión técnica y operativa de la mesa de trabajo, lo cual se ha alcanzado. Para cumplir con este proyecto, se destaca la importancia de articulación con otros actores como el Estado y entidades de Cooperación.

Para los siguientes años, se sugiere que Pacto Global Ecuador, articule las mesas de trabajo, con proyectos o iniciativas de Naciones Unidas y de otras entidades de Cooperación, a fin de que, independientemente del periodo de liderazgo de la mesa se pueda mantener la iniciativa o proyecto a ejecutar. Lo mismo se puede hacer con los gremios empresariales u ONG's. Adicionalmente, esto puede potenciar el financiamiento y ejecución técnica de los proyectos que pudieran surgir.



CEMENTO
SELVALEGRE

ESPECIAL
ARMADURO

CAMPEÓN
CEMENTO

**LÍDERES
POR LOS  DS**



Pacto Global
Red Ecuador